

**Suomen Judoliitto**  
**Toimintasuunnitelma ja budjetti**  
**2013**

Hyväksytty syysliittokokouksessa 24.11.2012

**Suomen Judoliitto ry**

**Perustettu 1958**

## Sisältö

1	Esipuhe .....	3
2	Huippuvalmennustoiminta.....	4
2.1	Aikuisten valmennus .....	5
2.2	Nuorten valmennus.....	5
2.3	Valmennuksen tukitoimet .....	5
2.4	Paralympialaisiin pyrkivien valmennus .....	5
2.5	Katatoiminta .....	6
3	Harrastevaliokunnan alainen toiminta .....	6
3.1	Koulutustoiminta.....	6
3.2	Lasten ja nuorten toiminta .....	7
3.3	Sovellettu judo.....	8
3.4	Kuntojudo .....	8
3.5	Aluetoiminnasta alueelliseen yhteistyöhön .....	9
4	Hallintovaliokunnan alainen toiminta .....	9
4.1	Reilu Peli Judoliitossa.....	9
4.2	Kilpailu- ja sääntövaliokunta.....	9
4.3	Graduointitoiminta .....	9
4.4	Antidoping-ohjelma.....	9
4.5	Puhtaasti Paras -hanke .....	10
4.6	Viestintä.....	10
4.7	Markkinointi .....	10
4.8	Judoliiton jäsenyydet eri yhteisöissä.....	10
4.9	Tuomarikomission toiminta.....	11
4.10	Hallinto .....	12
4.11	Maksut Judoliitossa .....	13
5	Talous ja budjetti 2013 .....	17
5.1	Budjetti 2013 valiokunnittain .....	18
5.2	Budjetti 2013 tuloslaskelmamuodossa .....	19

# 1 Esipuhe

Olympiadin vaihtuessa Judoliitto siirtyy uuteen strategiakauteen. Liiton hallitus on valmistellut syyskokoukselle 2012 hyväksyttäväksi strategiaesityksen, jossa visioksi on asetettu olympiakulta. Strategia ohjaa suomalaista judotoimintaa kaikilla sektoreilla tavoittelemaan korkeinta mahdollista suoritustasoa. Strategian neljäksi päähaaraksi on valittu hyvin toimivat seurat, alueellinen yhteistyö, keskitetty liittovalmennus ja arvostava vuorovaikutus. Vision toteutuminen nojautuu vahvasti judokan urapolkuun, joka on laadittu parhaiden asiantuntijoiden kanssa ja viimeisimmän valmennustiedon mukaisesti.

Strategian valmistelussa jäsenistölle tarjottiin lukuisia mahdollisuuksia kommentoida valmisteilla olevaa strategiaesitystä. Liiton kevätkokous 2012 hyväksyi strategian alustavat linjaukset ja kannusti hallitusta jatkamaan valitun vision suuntaan. Strategiatyöhön liittyviä kirjoituksia on julkaistu kuluneen vuoden aikana liiton kotisivujen Strategiatatamilla, jossa on tarjottu myös kommentointimahdollisuus.

Uuteen olympiadiin haetaan vauhti uuden päävalmentajan voimin. Toimintasuunnitelmaa kirjoitettaessa päävalmentajan hakuprosessi on vielä kesken.

Vuoden 2013 suunnittelua on jouduttu tekemään osin puutteellisen tiedon varassa. Olympiakomitean tulevista rahoitusratkaisuksista saadaan päätöksiä vasta 2013 alkuvuoden aikana. Tästä syystä etenkin valmennuksen suunnitelmia ei ole voitu lyödä lukkoon kovin tiukasti. Liiton hallituksen tehtävänä on seurata tilanteen kehittymistä ja reagoida tilanteen vaatimalla tavalla rahoituspäätöksiin. Hallitus informoi jäsenistöä syntyneistä ratkaisuksista.

## 2 Huippuvalmennustoiminta

Muutokset Suomen Olympiakomiteassa ja koko suomalaisen urheilun kentässä antavat oman leimansa tulevalle olympiadille. Huippu-urheilun muutosryhmän (HUMU) työ on siirtynyt loppusuoralle ja on eri tehtäviin valittujen henkilöiden aika käydä toimeen. Muutosryhmän työn kokonaisvaikutukset suomalaiseen huippu-urheiluun ja menestykseen näkyvät kuluvan vuosikymmenen aikana, mutta jo nyt on nähtävissä uusia toimintamalleja kohti tulevaisuutta.

Judoliiton syyskokouksessa 2012 esiteltävän strategian tavoitteeksi on päätetty olympiakulta. Tavoitteena on tuottaa pitkällä aikavälillä judokoitaa, jotka kykenevät saavuttamaan arvokisamitaleita aikuisten sarjoissa ja onnistuessaan voittamaan olympiakultaa. Samalla valmennustoiminta tuottaa korkealaatuista valmennusta ja opetusta joka hyödyttää kaikkia judokoitaa.

Päävalmentajaa on etsitty ulkomailta keväästä lähtien ja prosessi saataneen päätökseen vuoden 2012 loppuun mennessä. Apuna sopivien henkilöiden löytämiseksi on käytetty koti- ja ulkomaisia asiantuntijoita. Luotamme siihen, että hyvä kansainvälisen tason valmentaja tulee asettamaan uusia vaatimuksia Judoliiton, seurojen ja urheilijoiden toiminnalle. Keskeisinä toimijoina valmennusorganisaatiossa tulevat olemaan myös nuorten olympiavalmentajat. Heidän palkkukseensa osallistuvat Olympiakomitea, lajiliitot ja muut yhteistyötahot. Nuorten olympiavalmentajille tullaan antamaan laaja-alaisesti erilaisia valmennustehtäviä. Keskeisimpiä tulevat olemaan päivittäisvalmennus, urheiluakatemioiden työskentelyyn osallistuminen, nuorten (alle 18-, 21- ja 23-vuotiaat) vastuupalmentajina toimiminen ja muut erikseen annetut valmennustehtävät. Tavoitteena on, että me saamme olympiadin aikana kolme kokopäiväistä nuorten olympiavalmentajaa toimimaan akatemioihin.

Tulevalla olympiadilla resurssit tullaan keskittämään pääkaupunkiseudun, Päijät-Hämeen ja Tampereen urheiluakatemioiden. Muita paikkakuntia tullaan tukemaan tapauskohtaisesti. Pällekkäisten toimintojen poistamiseksi, tehtävien selkeyttämiseksi ja resurssien käytön tehostamiseksi henkilöstölle ja akatemioille määritellään selkeät tehtävät, jossa laaja-alaisesti toimivat nuorten olympiavalmentajat ovat keskeinen osa valmennusjärjestelmää. Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten tärkeimpänä tehtävänä on koota tavoitteellisesti harjoittelevat judokat laadukkaan valmennuksen piiriin. Niissä on myös varmistettu, että valmennuksen tukitoimet ja muut urheilijan elämään liittyvät asiat ovat järjestyksessä. Urheiluakatemit tulevat olemaan valtakunnallisesti tärkeässä roolissa myös muissa urheilulajeissa ja Olympiakomitean suunnitelmissa.

Perusteet tulevan olympiadin suunnittelulle on saatu Suomen Olympiakomitean johtamasta judon huippu-urheilujärjestelmän kehitysprosessista. Suunnittelua on vaikeuttanut epävarmuus Olympiakomitean tulevan rahoitusjärjestelmän rakenteesta ja rahoituksen määrästä. Suunnitelmaa joudutaan soveltamaan resurssien muuttuessa.

Vuoden 2013 alussa astuu voimaan myös uusi ikäluokkakajako. Uusi U18- ikäluokka korvaa aiemman U17 ryhmän. Tarkennuksia edelliskausien sääntömuutoksiin on myös odotettavissa. Vaikutukset tulevat vaikuttamaan erityisesti teknis- /taktisella puolella; ja niiden vaikutusta jäämme odottamaan mielenkiinnolla.

Valmennuksen toimintasuunnitelma tarkoituksena on selkeyttää niin urheilijoille kuin valmentajille konkreettiset tavoitteemme ja antaa apuvälineitä niiden saavuttamiseen. Tarkoituksena on myös yhtenäistää toimintatapojamme ja termistöä. Huippuvalmennustoiminnasta laaditaan aiempien vuosien tapaan yksityiskohtainen työsuunnitelma, joka julkaistaan joulukuun 2012 aikana.

## **2.1 Aikuisten valmennus**

Aikuisten valmennuksen kauden päätapahtumat ovat huhtikuussa Budapestissa käytävät EM-kilpailut ja elokuun lopussa Rio de Janeirossa käytävät MM-kilpailut. Ohjelmassa on myös alle 23-vuotiaiden EM-kilpailut. Aikuisten valmennussuunnitelmassa tavoitellaan 120 leirivuorokautta ja 10 kansainvälistä kilpailua.

Aikuisten valmennustoimintaa keskitetään Tampereelle. Tulevalla päävalmentajalla on keskeinen rooli urheilijoiden päivittäisessä valmennuksessa.

Aikuisten ikäluokassa nimetään olympiaryhmä ja haastajaryhmä.

## **2.2 Nuorten valmennus**

Valmennuksen päätavoite on mahdollistaa nuorten urheilijoiden kehitys siten, että heille kasvaa riittävät henkiset ja fyysiset valmiudet kehittyä tulevina vuosina aikuisiksi huippu-urheilijaksi. Nuorten kilpailulliset päätavoitteet ovat Alle 21-vuotiaiden Euroopan mestaruuskisat ja alle 18-vuotiailla Euroopan nuorten olympiafestivaalit.

Alle 21-vuotiaiden ikäluokassa valmennussuunnitelmassa tavoitellaan 90 leirivuorokautta sekä kuutta kotimaista ja kymmentä kansainvälistä kilpailua. Ikäluokkien muutoksen vuoksi alle 21-vuotiaiden ikäluokkaan ei tule uusia urheilijoita automaattisesti. IJF:n päätöksellä ikäluokan yläikärajaa on nostettu vuodella, minkä vuoksi ikäluokan urheilijat voivat jatkaa nuorten sarjoissa myös vuonna 2013.

Alle 18-vuotiaiden ikäluokan valmennussuunnitelmassa tavoitellaan 50 leirivuorokautta sekä kuutta kotimaista ja kahdeksaa kansainvälistä kilpailua. Ikäluokan yläikärajan muutoksen myötä valmennusryhmä kasvaa ja ikäluokassa viimeistä vuottaan ottelevien parhaimmisto osallistuu soveltuvin osin alle 21-vuotiaiden leiriohjelmaan.

Nuorten leiritystä keskitetään Päijät-Hämeen urheiluakatemiaan ja Pajulahden urheiluopiston ympärille.

## **2.3 Valmennuksen tukitoimet**

Valmennusvaliokunta nimeää edellisolympiadia vastaavan tukitoimia hoitavan tiimin, jossa on mukana lääkäri, fysioterapeutti, hieroja ja testauksesta vastaava henkilö.

## **2.4 Paralympialaisiin pyrkivien valmennus**

Paralympiajudokoiden valmennus toteutetaan muuhun huippuvalmennukseen integroituna. Paralympiajudokat harjoittelevat pääsääntöisesti näkevien urheilijoiden kanssa ja heidät kutsutaan säännöllisesti Judoliiton järjestämille valmennusleireille. Paralympiakomitea tukee taloudellisesti paralympialaisiin tähtäävää toimintaa.

## **2.5 Katatoiminta**

Judoliitto on sopinut Dan-Kollegion kanssa, että liiton hallituksen alaisuuteen perustetaan katavaliokunta vastaamaan katatoiminnasta. Katavaliokunta valmistelee kansainvälisten arvokilpailujen joukkuevalinnat, joista päättää valmennusvaliokunta. Muiden kilpailujen joukkueista päättää katavaliokunta. Katakilpailujen kustannuksista vastaavat osallistujat.

# **3 Harrastevaliokunnan alainen toiminta**

## **3.1 Koulutustoiminta**

Judoliiton koulutusjärjestelmä tarjoaa hyvin koulutuksia osaamisen lisäämiseksi judokan urapolun suuntaisesti valmennuksen, ohjaamisen, seuratyön, tuomaritoiminnan ja kouluttajana toimimisen alueilla. Vuoden 2013 koulutuskalenterissa on myös kamppailulajien yhteisiä koulutuskokonaisuuksia aiempaa enemmän.

### **Koulutuksen suunnitelma:**

Seuratoimija- ja johtamisen kehittämisohjelma päätetään helmikuussa 2013.

Tehdään yhteisiä koulutuskokonaisuuksia 2. tason valmentajakoulutuksessa ja junioriohjaajakoulutuksessa muiden kamppailulajien kanssa.

Markkinoidaan Terve Urheilija -koulutusta seuroihin.

Markkinoidaan ja lanseerataan seuroille edelleen mahdollisuutta kouluttaa seuraan seurakouluttaja, jolla on oikeus kouluttaa Judon perusteet (JP) -koulutusta.

Kouluttajina toimivat alueilla alueen hyväksymät ja Judoliiton kouluttajakoulutuksen käyneet kouluttajat.

2. tason koulutuksiin kouluttajat valitsee koulutus- ja nuorisopäällikkö harrastusvaliokunnan puheenjohtajan ja ko valiokunnan kanssa.

Valitaan vuoden 2013 kouluttaja.

Koulutuspäällikkö osallistuu EJU:n koulutuskonferenssiin, mikäli konferenssin aiheet ovat kuulemisen arvoiset.

Koulutus- ja nuorisopäällikkö kirjoittaa valmentajien tasotodistuksia niitä pyydetessä.

Judoliitto jatkaa Antidoping -koulutusohjelmassa.

### **Koulutustapahtumat vuonna 2013**

Judoliiton alaisuudessa on tavoitteena järjestää kaikkiaan 69 koulutustilaisuutta, joihin tavoitellaan yhteensä yli 1.300 osallistujaa. Suunnitellut koulutustilaisuudet jakautuvat koulutustasoille seuraavasti:

I-tason koulutuksia 46 kpl, joissa osallistujia 1.030.

II-tason koulutuksia 13 kpl, joissa osallistujia 190.

III-tason koulutuksia 1 kpl, jossa osallistujia 26.

Tuomarikoulutukset 6 kpl, joissa osallistujia 60.

Graduoitsijakoulutukset 3 kpl, joissa osallistujia 30 kpl.

Judoliiton koulutusjärjestelmä on esitelty seikkaperäisesti liiton kotisivuilla [www.judoliitto.fi/koulutus](http://www.judoliitto.fi/koulutus). Koulutuksen sivuilla julkaistaan myös koulutuskalenteri ja koulutustapahtumien kutsu.

### **3.2 Lasten ja nuorten toiminta**

Judoliiton jäsenseurojen lasten ja nuorten judo on kaikille avointa, liikunnallisesti monipuolista, sosiaalisesti kehittävää ja eettisesti kestäväää.

#### **Perusasiat toimintakaudella 2013:**

Muksujudo I sekä Nuori Suomi -ohjaajakoulutukset ovat perusta lasten ja nuorten judolle.

Jatketaan ”Terve Urheilija” -koulutuksen tarjontaa osaksi judoseurojen jatkuvaa koulutuskulttuuria.

Markkinoidaan kamppailulajien uutta, yhteistä 2. tason junioriohjaajakoulutusta seurojen ohjaajille

Judoliitto on hakenut yhdessä muiden kamppailulajien kanssa hankerahoitusta Opetushallitukselta Liikkuva koulu- hankkeeseen.

Hankkeen avulla pyritään kehittämään yhteistyömalleja kamppailulajiseurojen ja koulujen kanssa.

Yhteishankkeessa mukana ovat Judoliiton lisäksi Taekwondo, Taido ja Aikido. Hanketta koordinoi Taekwondoliiton junioripäällikkö Tiiu Tuomi.

Judon peruskoulutuksissa jatketaan kaikille avoimen toiminnan periaatetta, joka ei sulje pois erityistä tukea tarvitsevaa lasta. Kaikille avointa judoa – hyvistä käytännön toimintamalleista kerrotaan lasten ja nuorten ohjaajakoulutuksissa siirtäen niitä seurojen saleille judon ”Yhteisen hyvän” – periaatetta noudattaen.

Lasten ja nuorten judotoiminnassa Judoliitto kannustaa jäsenseurojaan hyödyntämään Nuori Suomi ry:n laajaa ja kattavaa palvelutarjontaa.

Judoliitossa noudatetaan Lasten ja nuorten kilpailutoiminnan yleisiä suosituksia. Lasten ja nuorten kilpiluissa käytetään Lasten ja nuorten kilpailusääntöjä, jotka on hyväksytty tuomarikomissiossa 2005.

Sinettiauditointeja tehdään uudistettujen ja tiukennettujen kriteerien mukaan, joissa lähtökohtana on jokaisesta toiminnassa mukana olevasta lapsesta ja nuoresta välittäminen.

Sinettiseura saa ohjaaja- ja valmentajakoulutukseen 300 € koulutusstipendin, jolla maksetaan pääsääntöisesti Judoliiton 2. tason koulutuksia tai lisäkoulutuksia. Stipendi on käytettävä toimintavuoden aikana oman seuran ohjaajien koulutuksiin.

Sinettiseurasta yksi edustaja osallistuu vuosittaiseen Sinettiseuratapaamiseen. Judoliitto maksaa yhden edustajan matkakulut kotipaikkakunnalta tapahtumaan. Lajikohtainen lisäkoulutus järjestetään Mikkelissä helmikuussa. Nuoren Suomen järjestämä valtakunnallinen tapahtuma on syksyllä. Seuroja kannustetaan osallistumaan SLU -alueiden järjestämiin alueellisiin Sinettitapaamisiin.

### **3.3 Sovellettu judo**

Sovelletun judon toiminnassa vuoden 2013 merkittävin tapahtuma on toinen kansainvälinen Pajulahti Games, joka järjestetään Liikuntakeskus Pajulahdessa. Järjestelyistä vastaa VAU yhteistyökumppaneinaan lajiliittoja, jotka osallistuvat tapahtumaan kilpailujen ja leirien puitteissa. Pääsiäisenä järjestetään toinen isompi leiri- ja kilpailutapahtuma Maarianhaminassa, yhteistyössä paikallisen seuran sekä Ruotsin sovelletun judon kanssa.

Seuroissa jatketaan laadukasta kotisaliharjoittelua. Harjoitukset on tarkoitettu kaiken ikäisille harrastajille. Joillain paikkakunnilla on erillisiä ryhmiä lapsille ja nuorille sekä aikuisille. Yhä useammin erityistä tukea tarvitsevia judokoita harjoittelee ikänsä mukaisessa ryhmässä. Erillisiä ryhmiä ei tarvita, jos seurassa on osaavia ohjaajia, jotka kykenevät huomioimaan harrastajat yksilöllisesti. Ryhmät kokoontuvat yleensä 1 – 2 kertaa viikossa. Harjoitukset kestävät 1-1,5 tuntia kerrallaan seuran resurssien mukaan.

#### **Toimintasuunnitelma:**

Pajulahti Games 18. -20.1. Liikuntakeskus Pajulahti, Nastola

SM – kilpailujen valmistautumisleiri, 28.3.-1.4. Maarianhamina

SM -kilpailu, 7.4. Helsinki

valtakunnallinen syysleiri- ja kilpailut, loka-marraskuu Porvoo

osallistutaan yhteen Ruotsissa järjestettävään Pohjoismaiseen tapahtumaan

varaudutaan yhteen kansainväliseen kutsukilpailuun sekä valmentajakokoukseen

### **3.4 Kuntojudo**

Kuntojudo on aikuisten työikäisten ja ikääntyvien harrastajien toimintamuoto, jossa harjoittelulla kehitetään judotaitoja ja ylläpidetään harrastajan kuntoa, kehitetään tasapinoa ja liikkuvuutta sekä tarjotaan hyvä sosiaalinen yhteisö judon periaatteiden mukaan. Judoliitto tarjoaa apua judopainotteisen terveysliikunnan suunnitteluun jäsenseuroilleen, tavoitteena auttaa seuraa luomaan iäkkäimmille harrastajille sopiva harjoittelumuoto. Judoliitto järjestää ohjaajille kuntojudon peruskoulutusta.

Lisätään seurojen mahdollisuuksia tarjota aikuisille ja ikääntyville henkilöille uusia judollisia harjoituksia kaatumistapaturmien ennaltaehkäisyyn näkökulmasta.



Jatketaan vuonna 2010 luotua ”Nurin Oikein – pystyssä pysymisen perusteet” idealla luotua tasapainon harjoittamiseen ja turvallisempaan kaatumiseen liittyvää kurssikokonaisuutta.

Yhteisen koulutusmateriaalin tekeminen seurojen ohjaajien käyttöön jatkuu edelleen.

Järjestetään seurojen ohjaajille ohjaajakoulutusta.

### **3.5 Aluetoiminnasta alueelliseen yhteistyöhön**

Liiton aluetoimintaa kehitetään purkamalla liiton ja alueiden välistä hallintoa kevyemmäksi. Tällä pyritään vapauttamaan sekä alueiden toimijoiden että liiton toimiston työpanosta itse judotoimintaan.

## **4 Hallintovaliokunnan alainen toiminta**

### **4.1 Reilu Peli Judoliitossa**

Suomen Judoliitto on toiminnassaan sitoutunut Suomen Liikunnan ja Urheilun yhteisten Reilun Pelin eettiseen ohjeistoon. Judoliitto suosittaa Reilu Peli eettisen ohjeiston noudattamista jäsenseuroilleen.

Reilu Peli suositusten keskeisin sisältö on hyvien käytöstapojen ja toisen ihmisen kunnioittamisen vaaliminen sekä yhteiskunnan yleisten pelisääntöjen ja lain kunnioittaminen Judoliiton alaisessa toiminnassa.

### **4.2 Kilpailu- ja sääntövaliokunta**

Kilpailu- ja sääntövaliokunta valmistelee vuosittain kilpailumääräyksiin tulevat muutokset. Valiokunta vastaa kotimaisten turnausten valvonnasta ja raportoi niistä tarvittaessa liiton hallitukselle. Vuoden 2013 aikana nuorimpien ikäluokkien kilpailujärjestelmää kehitetään kannustavampaan suuntaan.

### **4.3 Graduointitoiminta**

Graduointisäännöt hyväksyy entisistä poiketen Judoliiton hallitus. Graduointisääntömuutokset valmistelee Dan-kollegio. Kollegio hoitaa edelleen dan-graduoinnit ja vastaa graduointsijakoulutuksesta.

### **4.4 Antidoping-ohjelma**

Judoliitto jatkaa antidoping-työtä vuoden 2009 kevätkokouksen hyväksymän Antidoping-ohjelman mukaisesti. Judoliitto jakaa urheilijoille ja seuroille antidoping-materiaalit ja järjestää edustusvalmennusryhmiin kuuluville judokoille antidoping-luentoja. Judoliiton työsopimuksiin ja valmennustukisopimuksiin sisällytetään antidoping-pykälät. Antidoping-työn etenemisestä raportoidaan Judoliiton kotisivuilla ja toimintakertomuksessa. Judoliitto on sitoutunut noudattamaan voimassa olevia WADA:n ja Suomen Antidopingtoimikunnan sääntöjä.

Lauri Malinen jatkaa Euroopan Judo Unionin antidoping-työstä vastaavan lääketieteellisen komission jäsenenä.

## 4.5 Puhtaasti Paras -hanke

Judoliitto on mukana Suomen Antidopingtoimikunnan Puhtaasti Paras -hankkeessa, jonka tavoite on edistää puhdasta urheilua herättämällä keskustelua dopingista. Ohjelma kunnioittaa puhtaita urheilijoita ja reilun pelin arvoja. Se kannustaa huippu-urheilijoita ja nuoria aktiiviurheilijoita puhtaaseen urheiluun. Judoliitto on hankkeessa mukana yhtenä pilottiliittona. Hankkeen tähdistöjoukkueessa on mukana kaksinkertainen paralympiapronssimitalisti ja Euroopan mestari Jani Kallunki.

## 4.6 Viestintä

Liiton ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä vastaa viestintävaliokunta. Viestinnän käytännön toteutuksesta vastaa toiminnanjohtaja yhdessä valiokuntien ja työryhmien puheenjohtajien sekä henkilöstön kanssa.

Judoliiton tiedotuskanavia ovat neljästi vuodessa ilmestyvä Judolehti, internet-kotisivut [www.judoliitto.fi](http://www.judoliitto.fi) ja liiton Facebook -sivut. Sosiaalisen median hyödyntämistä judoviestinnässä kehitetään edelleen.

Jäsenseuroja rohkaistaan viestimään toiminnastaan entistä enemmän myös sosiaalisen median välineillä. Judoliitto tiedottaa valmisteilla olevista linjapäätöksistä entistä tehokkaammin ja avaa ne keskusteltaviksi.

Judoliitto tiedottaa tärkeimmistä tapahtumista valtakunnan media ja kannustaa jäsenseurojaan hyödyntämään Judoliiton viestintää paikallisesti omissa viestimissään ja paikallismedian kanssa tehtävässä yhteistyössä.

## 4.7 Markkinointi

Liiton ulkoisesta ja sisäisestä markkinoinnista vastaa markkinointivaliokunta. Markkinoinnin käytännön toteutuksesta vastaa toiminnanjohtaja yhdessä markkinointivaliokunnan ja hallintovaliokunnan puheenjohtajan kanssa.

Judoliiton pääyhteistyökumppanit esitellään internet-kotisivuilla [www.judoliitto.fi](http://www.judoliitto.fi) ja liiton Facebook – sivuilla. Sosiaalisen median hyödyntämistä markkinoinnissa kehitetään edelleen yhteistyössä Liiton pääyhteistyökumppanien kanssa. Pääyhteistyökumppanien näkyvyys Liiton virallisissa dokumenteissa, viestinnässä ja tapahtumissa määritellään yhteistyösopimuksessa.

Jäsenseuroja aktivoidaan hyödyntämään pääyhteistyökumppanien tarjoamia mahdollisuuksia ja jäsenseurojen kautta etsitään aktiivisesti mahdollisia uusia yhteistyökumppaneita.

Markkinointivaliokunta kehittää liiton varainhankintatuotteita ja -palveluita aktiivisesti ja aktivoi jäsenseuroja hyödyntämään niitä. Mahdollisia uusia varainhankintatuotteita ja –palveluita kartoitetaan aktiivisesti markkinointivaliokunnan koordinoimana.

## 4.8 Judoliiton jäsenyydet eri yhteisöissä

Suomen Judoliitto on seuraavien yhteisöjen jäsen: Kansainvälinen Judoliitto (IJF), Euroopan Judo Unioni (EJU), Suomen Liikunta ja Urheilu (SLU), Suomen Olympiakomitea (OK), Nuori Suomi (NS), Suomen Valtakunnan Urheiluliitto (SVUL), Urheilutyönantajat.

Suomen Liikunnan ja Urheilun, Nuoren Suomen ja Suomen Kuntoliikuntaliiton yhdentymisen myötä syntyvän Uuden liikuntajärjestön jäsenyyttä haetaan, kun asia tulee ajankohtaiseksi. Samalla jäsenyydet Suomen Liikunnassa ja Urheilussa sekä Nuoressa Suomessa päätetään. Jäsenyyksien muuttuminen tapahtuu todennäköisesti vuoden 2013 aikana.

## **4.9 Tuomarikomission toiminta**

Tuomarikomissio johtaa Judoliiton tuomari-toimintaa puheenjohtajansa johdolla.

Kehityshaluisten tuomareiden kanssa pidetään kehityskeskusteluita. Tuoreille tuomareille nimetään tutor-tuomari avuksi ja tueksi heti kokeen jälkeen. Matkustusstipendejä myönnetään ulkomaisiin kilpailuihin kehityshaluisille tuomareille. Tuomareita kannustetaan menemään myös oman alueen ulkopuolisiin kilpailuihin.

Tuomarikomissio järjestää jokaisella alueella ainakin yhden peruskurssin. Peruskurssin lisäksi on kokeneilla judokoilla mahdollisuus suorittaa tuomarilisenssi räätälöidysti. Myös vihreävöisillä yli 18 v. judokoilla on mahdollisuus suorittaa D-lisenssi, joka oikeuttaa tuomitsemaan alueellisissa kilpailuissa. D-lisenssille teetetään oma merkki. Tuomarikurssin käymistä ehdotetaan lisättäväksi 3 kyu graduointimääräyksiin valmennuspolun ohien

Tuomareiden jatkokoulutuksien painopisteajankohta on loppuvuosi.

Erityisjudon ja näkövammaisten tuomarivastaava kouluttaa tuomareita omien erityisvaatimusten mukaisesti.

Tuomarikomissio päivittää ja täydentää liiton tuomarikoulutusmateriaalia ja tuottaa myös uutta materiaalia.

Tuomarikomissio nimeää tuomaritarkkailijat SM-kilpailuihin, Samurai-cupeihin, FJO:iin ja European Cupiin. Tuomaritarkkailijoita käytetään myös alueellisissa B-lisenssikoekilpailuissa. Arvokilpailuissa käytetään tarkkailijoiden apuna videota.

Tuomarikomissio nimeää tuomarit seuraaviin kilpailuihin: SM, joukkue-SM, NSM, FJO ja European Cup. Tuomarit muihin kilpailuihin nimeää aluetuomari järjestävän seuran edustajan kanssa. Tuomarit kansainvälisiin kilpailuihin ulkomaille hyväksyy tuomarikomissio.

Tuomarit osallistuvat kv.kilpailuihin oman suunnitelmansa mukaisesti, kuitenkin sellaisia kilpailuja suosien, joihin lähtee joukkue kotimaasta.

Kansainväliset tuomarit osallistuvat arvokilpailuihin maailmancupeista saamiensa luokitusten mukaisesti. Kun EJU tai IJF nimeää suomalaistuomarin kilpailuun, osallistuu hän kilpailuun liiton kustannuksella.

EJU:n tuomariseminaariin osallistuu yksi kv. tuomari Suomesta.

## 4.10 Hallinto

### Luottamushenkilöjohtaminen

Suomen Judoliiton korkeinta päätösvaltaa käyttää jäsenseurojen edustajista koostuva yhdistyksen kokous, joka kokoontuu kaksi kertaa vuodessa kevät- ja syyskokoukseen.

Judoliiton toimeenpanevana elimenä työskentelee vuosikokouksen valitsema hallitus. Liiton hallitukseen kuuluu puheenjohtajan lisäksi 6-9 jäsentä. Puheenjohtajiston muodostavat hallituksen puheenjohtaja ja kolme varapuheenjohtajaa.

Judoliitto on sitoutunut toiminnassaan Suomen Liikunnan ja Urheilun Hyvä hallintotapa asiakirjan ohjeisiin ja suosittaa jäsenseurojaan sitoutumaan niihin soveltuvin osin.

Hallituksen alaisena toimivat päätöksentekoa valmistelevat työvaliokunta ja muuta valiokunnat sekä erilaiset työryhmät ja toimikunnat. Valiokuntien tehtävät ja henkilövalinnat vahvistaa hallitus. Hallituksen alaisena toimii liiton toimisto.

### Operatiivinen johtaminen

Judoliiton operatiivisesta johtamisesta ja taloudesta vastaa toiminnanjohtaja apunaan liiton henkilökunta. Toiminnanjohtaja vastaa myös liiton ulkoisen rahoituksen hankkimisesta. Toiminnanjohtajan esimiehenä toimii liiton puheenjohtaja.

Hallituksen alustava kokoussuunnitelma vuonna 2013 on seuraava:

Järjestäytymiskokous tammikuussa.

Tilinpäätöskokous helmi-maalikuussa.

Seurantakokous kesäkuussa

Suunnittelukokous elokuussa.

Budjetti- ja toimintasuunnitelmakokous lokakuussa.

Työkokous marras-joulukuussa.

Tarpeen vaatiessa hallitus kokoontuu useammin.

Hallituksen puheenjohtajistosta koostuva työvaliokunta valmistelee tulevan hallituksen kokouksen asioita. Työvaliokunta voi myös päättää kokouksessaan asioista, jotka myöhemmin hyväksytetään hallituksen kokouksessa.

## **Toimisto**

Suomen Judoliiton toimisto on SLU:n talossa osoitteessa Radiokatu 20, 00930 SLU.

Puhelin: 093481 2316, faksi: 09-1481 654, e-mail: [toimisto@judoliitto.fi](mailto:toimisto@judoliitto.fi)

Internet-osoite: [www.judoliitto.fi](http://www.judoliitto.fi)

### **Judoliiton palkattu henkilöstö:**

Pekka Lehdes, toiminnanjohtaja

Tuula Falenius, toimistos sihteeri

Markus Pekkola, nuorten olympiavalmentaja

Marita Kokkonen, koulutus- ja nuorisopäällikkö (opintovapaalla 1.10.2012-31.5.2014)

Sanna Pyykönen, koulutus- ja nuorisopäällikkö (sijainen 1.1.2012-31.5.2014)

Päävalmentaja (toimen täyttäminen kesken toimintasuunnitelman kirjoitusvaiheessa)

## **4.11 Maksut Judoliitossa**

### **Jäsenmaksu**

Jäsenmaksu kaudelle 1.9.2012 – 31.8.2013 on päätetty syyskokouksessa 26.11.2011. Jäsenmaksu on alle 7 -vuotiaista 40 euroa ja yli 7 -vuotiaista 63 euroa per sporttirekisteriin rekisteröity jäsen.

Jäsenmaksu kaudelle 1.9.2013 – 31.8.2014 on alle 7 -vuotiaista 40 euroa ja yli 7 -vuotiaista 63 euroa per sporttirekisteriin rekisteröity jäsen.

### **Jäsenmaksu sisältää**

Judon kattavan tapaturmavakuutuksen

Judolehti

Judo Free Card -jäsenkortin

Oikeuden osallistua Judoliiton alaisiin kilpailuihin

Oikeuden osallistua Judoliiton alaisiin koulutustilaisuuksiin

Vapaaehtoistyötä tekevien ohjaajien, valmentajien ja seuratoimijoiden tapaturma- ja vastuuvakuutuksen Tuplaturvan.

### **Jäsenmaksujen laskutusaikataulu**

Jäsenmaksulaskutus jäsenkaudesta 1.9.2012 -31.8.2013 tehdään viikoilla 6, 20, 31 ja 36, jolloin laskutetaan ne jäsenet, joita ei vielä kyseisellä jäsenmaksukaudella laskutettu.

Jäsenmaksulaskutus jäsenkaudesta 1.9.2013-31.8.2014 tehdään vuoden 2013 viikoilla 40 ja vuoden 2014 viikolla 1-2, jolloin laskutetaan ne jäsenet, joita ei vielä kyseisellä jäsenmaksukaudella laskutettu.

### **Jäsenvakuutus**

Jäsenvakuutuksen voimaantulo ja vakuutusturva kerrotaan Judoliiton kotisivuilla julkaistussa tuoteselosteessa.

### **Judoliiton jäsen seurain ja jäsen seurain jäsen jäsenet**

Judoliiton jäsen seurain jäsenet saavat:

Tapaturmavakuutuksen judoharrastusta varten olitpa sitten muksujudoka, peruskurssilainen, kilpailija, huippu-urheilija, valmentaja, ohjaaja, tuomari, seurasi talkootyöntekijä tai toimitsija.

Neljästi vuodessa ilmestyvän aikakauslehtimuotoisen Judolehden.

Oman seuransa nimellä varustetun jäsenkortin.

Oikeuden osallistua Judoliiton alaiseen kilpailutoimintaan ilman erillistä kilpailulisenssiä.

Oikeuden osallistua Judoliiton ja sen alueiden ohjaaja- ja valmentajakoulutukseen sekä tuomarikoulutukseen.

Oikeuden suorittaa Judoliiton tunnustamia vyöarvoja, joista vyöarvon suorittaja saa itselleen näyttävän vyödiplomin.

Mahdollisuuden tulla valituksi Judoliiton edustusvalmennusryhmien harjoitusleireille sekä ulkomaisiin kilpailutapahtumiin, joihin Judoliitto lähettää joukkueita.

Mahdollisuuden tulla valituksi Judoliiton valmennustukea nauttivien urheilijoiden ryhmään.

### **Judoliiton jäsen seurain oikeudet ja etuudet**

Edellä mainittujen judon harrastajille suunnattujen etuuksien lisäksi Judoliiton jäsen seurain saavat:

Kattavasti tapaturmavakuutetun harrastajakunnan. Kaikki Sporttirekisteriin rekisteröidyt seurojen jäsenet ovat tapaturmavakuutettuja judoa harrastaessaan.

Lisäksi seurojen vapaaehtoistyötä tekevät valmentajat, ohjaajat, talkootyöntekijät ja toimitsijat kuuluvat tapaturmavakuutuksen sekä vastuuvakuutuksen piiriin kolmannelle osapuolelle tapahtuvien vahinkojen varalta.

Internet-pohjaisen Sporttirekisterin, jossa jäsenistön osoitetiedot päivittyvät automaattisesti muuttoilmoituksen myötä Postin tietokannasta.

Seurassa voidaan myöntää Judoliiton tunnustamia vyöarvoja vain Sporttirekisterissä oleville jäsenille.

Jäsen seurain voivat palkita ja kiittää ansioituneita seuratyöntekijöitään Judoliiton ansiomerkeillä, joita voidaan myöntää vain Sporttirekisterissä oleville jäsenille.

Judoliiton jäsen seurat ovat mukana Suomen Liikunnan ja Urheilun musiikin julkista esittämistä koskevassa sopimuksessa. Näin ollen jäsen seurien ei tarvitse erikseen maksaa TEOSTO tai GRAMEX korvauksia seuran järjestämissä tilaisuuksissa soitetusta musiikista.

Jäsen seurojen yhteystiedot julkaistaan Suomen suosituimman judoportaalissa [www.judoliitto.fi](http://www.judoliitto.fi) sivuilla.

Jäsen seurat voivat käyttää Judoliiton nettisivuilla julkaistuja uutisia ja aineistoja omassa viestinnässään lähteen mainiten.

Jäsen seurat voivat markkinoida omia kilpailu- ja leiritapahtumiaan Judoliiton viestimissä Judolehdeissä, nettisivuilla ja seurapostissa.

### Judopassit ja graduoinnit

<b>Judopassi</b>	<b>Seurahinta</b>	<b>32 €</b>
Liiton suositus	Jäsenhinta	40 €
<b>Nuorten Judopassi</b>	<b>Seurahinta</b>	<b>32 €</b>
Liiton suositus	Jäsenhinta	40 €
<b>Seuragraduointi</b>	<b>Seurahinta</b>	<b>18 € rekisteröinti liittoon</b>
Liiton suositus	Jäsenhinta	28 €
<b>Aluegraduointi</b>	<b>Aluehinta</b>	<b>20 € rekisteröinti liittoon</b>
Liiton suositus	Jäsenhinta	60 €
<b>Liittograduointi</b>	<b>Dan-Kollegio</b>	<b>Dan-Kollegio päättää</b>

### Kilpailujen ilmoittautumismaksut

Kilpailu	Maksu	Järjestäjän osuus	Liiton osuus
Finnish Open	Sopimuksen mukaan	Sopimuksen mukaan	Sopimuksen mukaan
SM-kilpailut M&N	60 €	45 €	15 €
SM-kilpailut A&B	40 €	30 €	10 €
Joukkue SM	120 € / joukkue	100 €	20 €
Kata SM	40 €	30 €	10 €
Erytisryhmien SM	40 €	30 €	10 €
Alueelliset joukkuekilpailut	85 € / joukkue	85 €	
Samurai-Cup	25 €	20 €	5 €
Valiokilpailut	25 €	20 €	5 €
Alempien vöiden mest.	25 €	20 €	5 €
Kansalliset kilpailut	suositus	20 €	

### Kalenterimaksut

Tapahtumat, joissa osallistujia on 99 tai vähemmän, maksavat kalenterimaksua 100 euroa. Tapahtumat, joissa osallistujia on 100 tai enemmän, maksavat kalenterimaksua 140 euroa. Leiritapahtumat 120 euroa. Kalenterimaksua ei peritä liiton myöntämistä tapahtumista, joista järjestäjä maksaa osallistujakohtaisen osuuden liitolle.

Kalenterimaksu oikeuttaa tapahtuman julkaisemiseen liiton kotisivuilla Judoliiton tapahtumakalenterissa sekä tapahtumakutsun julkaisemiseen liiton kotisivuilla.

Tapahtumamainoksen tai -ilmoituksen julkaisemisesta Judolehdessä on erillinen hinnasto.

### **Alueiden koulutusten hinnat**

Kurssi	Liiton osuus	Alueen suositus
Judon perusteet	20 €	65 €
Oppimisen ja opettamisen perustaidot judossa	20 €	65 €

Alueet päättävät itsenäisesti kurssien hinnat. Liiton osuuden vastineeksi alueet saavat kurssien koulutusmateriaalin ja liiton kouluttajakoulutuksen. Judon perusteet koulutus on jo osittain siirtynyt seurojen hoidettavaksi.

### **Ansiomerkkien hinnat**

Kultainen ansiomerkki kultaisin reunuksin 250 €

Hopeinen ansiomerkki hopeisin reunuksin 200 €

Kultainen ansiomerkki 170 €

Hopeinen ansiomerkki 160 €

Pronssinen ansiomerkki 100 €

### **Huomionosoitukset**

Judoliitto palkitsee vuoden aikana menestyneitä judokoita sekä ansioituneita valmentajia, kouluttajia, seurajohtajia, tuomareita ja seuroja sekä yhteistyökumppaneita.

### **Hallituksen kokouspalkkiot**

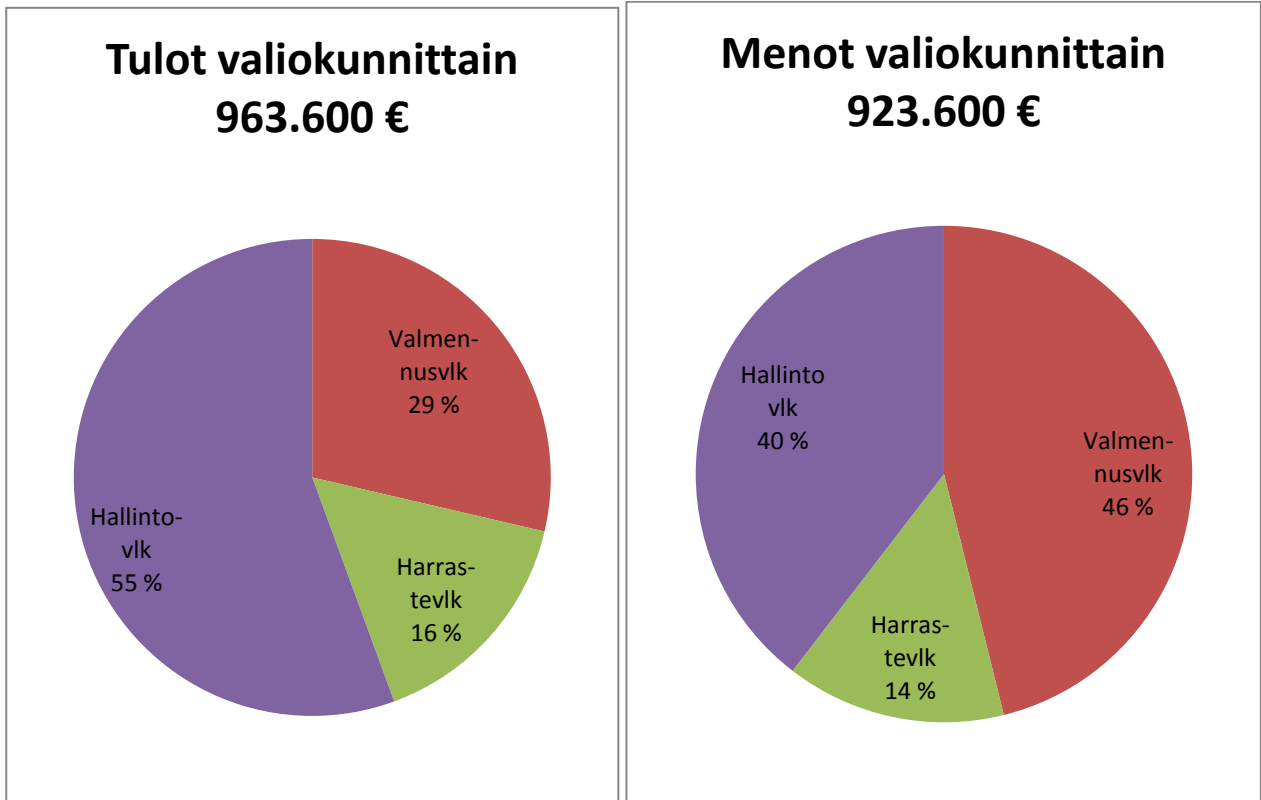
Hallitus esittää syyskokoukselle 2012, että hallituksen jäsenille maksetaan vuoden 2013 hallituksen kokouksista 50 euron kokouspalkkio per kokous.



## 5 Talous ja budjetti 2013

Judoliitto on taloudellista voittoa tavoittelematon yleishyödyllinen yhdistys. Vuoden 2013 budjetti on laadittu ylijäämäiseksi, koska takana on kaksi tappiollista tilinpäätöstä. Liiton talouden suurten kausivaihteluiden vuoksi taseen omaa pääomaa pitää kasvattaa häiriöttömän toiminnan turvaamiseksi.

### Liiton tulot ja menot



## 5.1 Budjetti 2013 valiokunnittain

Budjetti 2013	2013		2012	
	tulot	menot	tulot	menot
<b>Valmennustoiminta</b>				
Miehet ja naiset	80 000	-210 000	80 000	-211 500
Nuorten valmennus	94 000	-158 000	94 000	-170 000
Valmennus muut	102 000	-58 000	99 500	-48 000
<b>Valmennustoiminta yhteensä</b>	<b>276 000</b>	<b>-426 000</b>	<b>273 500</b>	<b>-429 500</b>
<b>Valmennustoiminta netto</b>		<b>-150 000</b>		<b>-156 000</b>
<b>Harrastevaliokunnan toiminta</b>				
Koulutus-, nuoriso, alue, erityisryhmät	152 000	-132 200	177 550	-155 664
<b>Harrastevaliokunta yhteensä</b>	<b>152 000</b>	<b>-132 200</b>	<b>177 550</b>	<b>-155 664</b>
<b>Harrastevaliokunta netto</b>	<b>19 800</b>		<b>21 886</b>	
<b>Hallintovaliokunta</b>				
Tiedotus ja markkinointi	35 000	-65 600	28 136	-63 576
Tiedotus ja markkinointi yhteensä		-30 600		-35 440
Kilpailu- ja sääntövaliokunta	10000	-500	4 800	-3 660
Kilpailu- ja sääntövaliokunta yhteensä	9 500		1 140	
Tuomarikomissio	8 600	-39 250	1 239	22 430
Tuomarikomissio yhteensä		-30 650		-21 191
Hallinto	482 000	-260 050	491 073	-260 199
Hallinto yhteensä	221 950		243 474	
<b>Hallintovaliokunta yhteensä</b>	<b>535 600</b>	<b>-365 400</b>	<b>525 249</b>	<b>-349 865</b>
<b>Hallintovaliokunnan netto</b>	<b>170 200</b>		<b>175 384</b>	
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>963 600</b>	<b>-923 600</b>	<b>976 299</b>	<b>935 028</b>
<b>Kaikki yhteensä netto</b>	<b>40 000</b>		<b>41 271</b>	

## 5.2 Budjetti 2013 tuloslaskelmamuodossa

SUOMEN JUDOLIITTO RY	Budjetti
<b>Tuloslaskelma</b>	
<b>Varsinainen toiminta</b>	<b>-603 000,00</b>
<b>Tuotot</b>	319 600,00
3002 Osanottomaksut/henk/koul	54 600,00
3004 Osanottomaksut/henk/valm	174 000,00
3022 Judopassit ja graduointituotot	80 000,00
3082 Koulutusmateriaali	11 000,00
<b>Kulut</b>	<b>-922 600,00</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-266 662,00</b>
<b>Muut kulut</b>	<b>-655 938,00</b>
<b>Toimitilakulut</b>	<b>-18 000,00</b>
3300 Tilavuokrat	-18 000,00
<b>Muut kone- ja kalustokulut</b>	<b>-2 000,00</b>
3330 Kone- ja laitevuokrat	-2 000,00
<b>Matkakulut</b>	<b>-412 838,00</b>
3510 Matkakulut (henkilöstö)	-45 718,00
3550 Matkakulut (toimintaan osallistuvat)	-366 120,00
3580 Osanottomaksut	-1 000,00
<b>Hallintopalvelut</b>	<b>-54 000,00</b>
3410 Asiantuntijapalvelut	-23 500,00
3422 Taloushallintopalvelut	-28 000,00
3438 Muut ostetut palvelut	-2 500,00
<b>Muut hallintokulut</b>	<b>-105 200,00</b>
3620 Painatuskulut	-48 000,00
3650 Toimistotarvikkeet	-2 500,00
3680 Pienhankinnat/käyttöomaisuus	-500
3690 Muut materiaalikulut	-54 200,00
<b>Muut liikekulut</b>	<b>-63 900,00</b>
3280 Terveystieteidenkoulut (työterveyshuolto)	-3 000,00
3282 Työpaikkaruokailu	-7 700,00
3284 Henkilökunnan koulutus	-3 000,00
3800 Kokous- ja neuvottelukulut	-3 900,00
3808 Edustuskulut	-1 500,00
3816 Ansiomerkit, viirit ym.	-7 000,00
3817 Ansiomerkituotot (oikaisuerä)	5 000,00
3820 Jäsenmaksut, muut järjestöt	-2 800,00
3840 Postikulut	-14 000,00
3842 Puhelin ja telefaxkulut	-5 000,00
3846 Tietoliikennekulut	-5 600,00
3848 Pankkipalvelumaksut	-2 000,00
3858 Muut toimistokulut	-1 500,00
3860 Vahinkovakuutukset	-2 400,00
3890 Muut toimintakulut	-9 500,00

<b>Varainhankinta</b>	<b>224 000,00</b>
<b>Tuotot</b>	224 000,00
5000 Jäsenmaksutuotot	477 000,00
5011 Jäsenvakuutukset/vakuutusyhtiö (oikaisuerä)	-300 000,00
5020 Sarjamaksut	10 000,00
5200 Ilmoitus- ja mainostuotot	34 000,00
5280 Muut tuotot	3 000,00
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>	<b>-1 000,00</b>
<b>Kulut</b>	-1 000,00
<b>Yleisavustukset</b>	<b>420 000,00</b>
7000 Valtionavustus toimintaan	305 000,00
7020 Muut valtion erityisavustukset	75 000,00
7030 Valtionavustus olympiavalmentajien palkkaukseen	15 000,00
7040 Valmennusmääräraha	10 000,00
7050 Erityismäärärahat	10 000,00
7090 Muut yleisavustukset	5 000,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>40 000,00</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>40 000,00</b>